



Leading a Development Team

DESCRIPCIÓN DEL CURSO:

Este curso está diseñado para enseñar a los gerentes de primera línea o líderes de equipo cómo administrar proyectos cuantitativamente con el fin de terminar los proyectos a tiempo, dentro del presupuesto, y con todos los requisitos cumplidos. El curso abarca los conocimientos y habilidades que los líderes necesitan para dirigir con eficacia y ser coach de equipos de desarrollo.

La calidad no se consigue por casualidad. La calidad debe ser planeada y monitoreada para garantizar que los objetivos del proyecto se han logrado. Este curso proporciona ejemplos prácticos de liderazgo e indicadores predictivos de calidad, que los líderes pueden usar para guiar sus decisiones. El control de la calidad, del calendario y de los presupuestos hace que los proyectos sean cada vez más predecibles. La relación entre la calidad y su impacto en el costo y el calendario también se discute, junto con técnicas cuantitativas utilizadas para su administración.

El software es desarrollado por equipos de personas, por lo que los procesos son necesarios para desarrollar con éxito la calidad del software. Sin embargo, las organizaciones siguen luchando cuando se trata de aplicar métodos de disciplina en el proceso de software. Históricamente, esta lucha se ha debido a la falta de procedimientos operativos que los equipos y los individuos pueden utilizar para desarrollar software en una manera disciplinada. A través del uso del Team Software ProcessSM (TSPSM) a los líderes se les dará un ejemplo de una estrategia y un conjunto de procedimientos operativos utilizando métodos disciplinados de proceso de software a nivel individual y de equipo.

A nivel individual, el Personal Software ProcessSM (PSPSM) muestra a los gerentes e ingenieros cómo y por qué planear y dar seguimiento a sus proyectos, demuestra los principios y ventajas de la administración eficaz de la calidad, e involucra a los ingenieros en el proceso de medición, administración y mejora. A nivel de equipo, el TSPSM se basa en planes precisos y alcanzables para los equipos de proyecto de software, proporciona un proceso formal de creación de equipos, y proporciona el mecanismo para el seguimiento del avance del proyecto.

Para la aprobación exitosa del curso, se requiere de una participación activa, la asistencia de tiempo completo durante los días de duración del mismo, y realizar las actividades correspondientes.

OBJETIVOS:

- Describir cómo el uso de los procesos y datos pueden ser eficazmente utilizados por los equipos y los individuos, pueden mejorar las actividades de desarrollo de software y proporcionar motivación positiva para los ingenieros y los equipos.
- Demostrar comportamientos clave para el éxito de líderes y administración de equipos.
- Mostrar cómo manejar cuantitativamente los proyectos mediante el uso efectivo de costo, calendario y métricas de calidad.
- Describir los conceptos básicos sobre los que el TSPSM se construye.
- Proporcionar un entendimiento a nivel de trabajo de cómo los individuos y los equipos aplican el TSPSM.

TEMAS:

- Discutir la forma de medir y administrar el desarrollo de la calidad y producir productos de calidad utilizando métodos cuantitativos.
- Proporcionar una visión general de las responsabilidades del líder de equipo y la manera de dirigir y motivar al equipo.
- Discutir cómo construir con eficacia los planes de trabajo y negociar compromisos con la administración.
- Discutir cómo dar seguimiento del estado actual del equipo vs el plan y mantener su compromiso con la administración.
- Discutir cómo mantener la calidad durante el desarrollo de software.
- Discutir cómo manejar los desafíos de liderazgo.
- Proporcionar una visión general de TSP y cómo se trabaja para construir equipos auto-dirigidos y de alto rendimiento.
- Mostrar cómo la administración del equipo trabaja con un equipo de TSPSM.
- Discutir el papel del líder del equipo.

SM Personal Software Process, PSP y Team Software Process, TSP son marcas de servicio registradas por Software Engineering Institute.

INFORMES E INSCRIPCIÓN:

info@siecenter.com.mx

TELÉFONO: +52 (33) 1561 9764

www.siecenter.com.mx

Síguenos: /SIECENTER  

