



Cursos de Certificación oficial

LEADING A DEVELOPMENT TEAM

Descripción

Este curso está diseñado para enseñar a los gerentes de primera línea o líderes de equipo cómo administrar proyectos cuantitativamente con el fin de terminar los proyectos a tiempo, dentro del presupuesto, y con todos los requisitos cumplidos. El curso abarca los conocimientos y habilidades que los líderes necesitan para dirigir con eficacia y ser coach de equipos de desarrollo.

La calidad no se consigue por casualidad. La calidad debe ser planeada y monitoreada para garantizar que los objetivos del proyecto se han logrado. Este curso proporciona ejemplos prácticos de liderazgo e indicadores predictivos de calidad, que los líderes pueden usar para guiar sus decisiones. El control de la calidad, del calendario y de los presupuestos hace que los proyectos sean cada vez más predecibles. La relación entre la calidad y su impacto en el costo y el calendario también se discute, junto con técnicas cuantitativas utilizadas para su administración.

El software es desarrollado por equipos de personas, por lo que los procesos son necesarios para desarrollar con éxito la calidad del software. Sin embargo, las organizaciones siguen luchando cuando se trata de aplicar métodos de disciplina en el proceso de software. Históricamente, esta lucha se ha debido a la falta de procedimientos operativos que los equipos y los individuos pueden utilizar para desarrollar software en una manera disciplinada. A través del uso del Team Software ProcessSM (TSPSM) a los líderes se les dará un ejemplo de una estrategia y un conjunto de procedimientos operativos utilizando métodos disciplinados de proceso de software a nivel individual y de equipo. A nivel individual, el Personal Software Process (PSPSM) muestra a los gerentes e ingenieros cómo y por qué planear y dar seguimiento a sus proyectos, demuestra los principios y ventajas de la administración eficaz de la calidad, e involucra a los ingenieros en el proceso de medición, administración y mejora. A nivel de equipo, el TSP se basa en planes precisos y alcanzables para los equipos de proyecto de software, proporciona un proceso formal de creación de equipos, y proporciona el mecanismo para el seguimiento del avance del proyecto

Objetivos

La aprobación de este curso permite a los participantes a

- Describir cómo el uso de los procesos y datos pueden ser eficazmente utilizados por los equipos y los individuos, pueden mejorar las actividades de desarrollo de software y proporcionar motivación positiva para los ingenieros y los equipos



-
- Demostrar comportamientos clave para el éxito de líderes y administración de equipos
 - Mostrar cómo manejar cuantitativamente los proyectos mediante el uso efectivo de costo, calendario y métricas de calidad
 - Describir los conceptos básicos sobre los que el TSP se construye
 - Proporcionar un entendimiento a nivel de trabajo de cómo los individuos y los equipos aplican el TSP

Temas

- Discutir la forma de medir y administrar el desarrollo de la calidad y producir productos de calidad utilizando métodos cuantitativos
- Proporcionar una visión general de las responsabilidades del líder de equipo y la manera de dirigir y motivar al equipo
- Discutir cómo construir con eficacia los planes de trabajo y negociar compromisos con la administración
- Comprender los datos cuantitativos del proceso a nivel de equipo y cómo dirigir el equipo con base en los datos
- Discutir cómo dar seguimiento del estado actual del equipo vs el plan y mantener su compromiso con la administración
- Discutir cómo mantener la calidad durante el desarrollo de software
- Mostrar cómo se informa el estatus a la administración
- Discutir cómo manejar los desafíos de liderazgo
- Proporcionar una visión general de TSP y cómo se trabaja para construir equipos auto-dirigidos y de alto rendimiento
- Mostrar cómo la administración del equipo trabaja con un equipo de TSP
- Discutir el papel del líder del equipo

Agenda

Días 1-2: 9:00 – 19:00 hrs

Audiencia

Gerentes de software de primer nivel que administran directamente desarrollo de software, tales como:

- Los administradores de proyectos de software
- Los líderes de equipo de software
- Los supervisores



Pre-requisitos

No hay

Trabajo previo al curso

Después de registrarse para el curso Liderando un equipo de desarrollo, los asistentes recibirán copias de los TSPSM libro: *Leading a Development Team* (ISBN: 0-201-54610-8) por Watts Humphrey. Y una carta con la información de los capítulos a leer pre-curso. Es importante que los asistentes realicen la lectura de los capítulos asignados antes de venir al curso.

El seminario incluye

- Un Instructor certificado por el SEI para dar este curso,
- El curso se imparte en español, aunque el material y libros son en inglés
- Diploma de participación
- Material del curso,
- El libro [*TSPSM: Leading a Development Team*](#) (ISBN: 0-201-54610-8) by Watts Humphrey
- Registro en la base de datos del SEI